

REFERENCES (par oomark) Croissance (III)

13-08-2010

Références (par oomark) n° 837 Abonnez vos amis
et relations en cliquant ici

Rédigé jeudi 26 août 2010 - 08:00 Best of (jusqu'au
30/08) Références
+ : pour en
savoir +, cliquer ici

Diagonales,

par
Jean-Jacques Salomon

Core business Dans
les années 80, certaines compagnies aériennes ont envisagé de se
diversifier dans les réseaux informatiques, au motif que leur coeur...(suite)

Topo
: " Passer de 100 à 300 personnes en un an : comment s'organiser ? "

Entreprise A :

- Le DGA
est nommé DG

- Un senior
manager est promu DGA

- On
recrute 2 autres DGA à l'extérieur

- 3 junior
managers sont promus senior managers

- 6 senior
managers sont recrutés à l'extérieur

- On nomme
en interne 9 junior managers et on en recrute 18 à l'extérieur

- A chaque
junior manager, est affectée une équipe de 10 personnes

- Un an
après, l'entreprise A est devenue bureaucratique

- On
réduit l'effectif pour gagner en souplesse

Jacobins et Girondins : conflit éternel

Entreprise B :

- On
recrute 200 personnes sans renforcer le management en place

- A chaque
nouvel employé, quel que soit son grade, on dit qu'il doit s'organiser
comme s'il était le PDG de son activité

- On lui
explique que rien ne se fera sans son accord

- Mais
aussi que rien ne se fera s'il n'en prend pas l'initiative

- On laisse
toute liberté de manœuvre

- On
investit en formation produits

- Un an
après : l'entreprise B poursuit sa croissance

- On
renforce le contrôle de gestion pour mieux maîtriser les marges et la
trésorerie

50% des auto-entrepreneurs déclarés avec le
nouveau statut n'ont rien entrepris

" Chacun est responsable de tous. Chacun est seul
responsable. Chacun est seul responsable de tous." Antoine de
Saint-Exupéry

Culture COM : La décoration des œufs de Pâques est de tradition.
Mais quel est le message dans ce dispositif ?
Réponse
avec

Changements : « Restaurant
». Comment partager l'addition entre amis à la fin du repas ? Des
designers ont imaginé une solution automatisée. Laquelle ?
Réponse
avec

Les mots pour le dire : « Un
tel air de faux-cul, c'est presque de la franchise ! ». On attribue la
formule à Audiard. Apocryphe ou pas, elle n'en est pas moins utile,
notamment en entreprise. Pourquoi ?

Réponse avec

Culture FI : « Université, Comédie Française, CNRS ». Où est-on le mieux payé ? Réponse

Curiosités : « A.E.I.O.U. ».
C'est le monogramme des Habsbourg, la famille impériale autrichienne.
Mais que signifient ces cinq voyelles ? Réponse
avec

Quartier
latin : « Margaretha Geertruida Zelle».
C'est l'état-civil d'une célèbre danseuse néerlandaise. Laquelle ?
Réponse

Neuromanagement : Comment éviter d'être déformé par son passé
? , par Robert Branche, auteur de Neuromanagement, en librairie et
sur Amazon

UNE AMERICAINE A BUDAPEST : un CV
qui fait voyager

