

## Diagonales : Xyloglossie

04-03-2017

Nous réalisons en 2016 une performance conforme à nos objectifs, dans un environnement qui s'est révélé plus contrasté et difficile qu'anticipé. La croissance de notre chiffre d'affaires a été tirée par la division International tandis que notre rentabilité s'est améliorée et notre génération de trésorerie a été solide. Ces résultats démontrent la résilience de notre portefeuille d'activités qui s'appuie sur une exposition diversifiée, tant en termes de géographies, que de marchés. Cela illustre également notre faculté à réagir promptement face à un environnement incertain.

Je confirme tout de suite que la situation réelle doit permettre de nous recentrer sur la priorité d'un processus allant vers plus de compétitivité. La priorité est désormais à ce que vous sachiez que la sauvegarde de sa compétitivité doit conduire à l'obligation d'une diminution non exhaustive des coûts de production. Mon devoir de transparence m'amène à vous dire que l'Organe consultatif en matière de politique élargie a pour effet le ralentissement d'une table ronde avec non seulement les représentants syndicaux, mais aussi les actionnaires et certains représentants de l'État, qui comme vous le savez a une part non négligeable dans la société. Vous savez que le financement des heures supplémentaires doit bénéficier à l'aménagement d'une totale transparence pour tous. J'ose prendre des risques en vous disant que l'objectif fixé cette année fait ressortir l'unique alternative d'un marché mondial proposant des prix toujours plus agressifs. Ne pouvant plus revenir en arrière, je dois vous dire que la marge bénéficiaire est au cœur de ce débat, et conduit à la mise en place d'un compromis pour lequel je souhaite une issue favorable à chacun d'entre vous.

En 2017, le Groupe accélère sa transformation et devance les évolutions de ses métiers, à savoir la révolution de la ressource et la digitalisation de ses services. L'amélioration de la marge reposera sur la poursuite de l'optimisation de notre base de coûts dans les pays matures ainsi que la priorité accordée au développement des activités dans les marchés les plus favorables, notamment hors d'Europe et auprès des clients industriels.

Deux des trois paragraphes ci-dessus sont extraits du communiqué de résultats d'un grand groupe français. Le troisième provient d'un générateur de langue de bois. Lequel ?

Jean-Jacques Salomon

jjsalomon@oomark.com

06 07 67 46 00

